

# **Zarządzanie systemem człowiek - praca w podmiotach leczniczych - wybrane zagadnienia**

**Monografia**

Redakcja naukowa  
Marzena Pytel-Kopczyńska

Częstochowa 2015

Politechnika Częstochowska

Wydział Zarządzania

**ZARZĄDZANIE SYSTEMEM  
CZŁOWIEK-PRACA  
W PODMIOTACH LECZNICZYCH  
– WYBRANE ZAGADNIENIA**

Monografia

Redakcja naukowa  
**Marzena Pytel-Kopczyńska**

Częstochowa 2015

### **Recenzenci**

Dr hab. Agata Mesjasz-Lech, prof. PCz

Dr hab. inż. Tomasz Nitkiewicz, prof. PCz

### **Redakcja naukowa**

Dr inż. Marzena Pytel-Kopczyńska

### **Korekta językowa**

Joanna Jasińska

### **Redakcja techniczna**

Agnieszka Szewczyk

### **Projekt okładki**

Marcin Pilarski

**ISBN 978-83-65179-26-5**

---

© Copyright by Wydawnictwo Wydziału Zarządzania  
Politechniki Częstochowskiej  
Częstochowa 2015



Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej  
42-200 Częstochowa, al. Armii Krajowej 36 B  
tel. 34 325 04 80, dystrybucja 34 325 08 67  
e-mail: wyd.wz@zim.pcz.pl  
Wydanie I; B5. Nakład 100 egz

## SPIS TREŚCI

<b>Wstęp</b> .....	5
<i>Sylwia Nieszporska</i> <b>Przekształcenia systemowe polskiego sektora ochrony zdrowia</b> .....	7
<i>Sylwia Nieszporska</i> <b>Kierunki przemian polskiego sektora ochrony zdrowia</b> .....	19
<i>Agnieszka Strzelecka</i> <b>The transformation of health care systems in selected countries of Central and Eastern Europe</b> .....	30
<i>Agnieszka Strzelecka, Wioletta Skrodzka</i> <b>Health care system reforms on the examples of Germany, France and the USA</b> .....	39
<i>Agnieszka Strzelecka, Wioletta Skrodzka</i> <b>Budget health care systems on the examples of Great Britain and Sweden</b> .....	48
<i>Izabela Rydlewska-Liszkowska</i> <b>Koszty produktów medycyny pracy w zarządzaniu ochroną zdrowia pracowników podmiotów leczniczych</b> .....	55
<i>Jacek Michalak</i> <b>Zarządzanie jakością a bezpieczeństwo pracy w placówkach opieki zdrowotnej</b> .....	64
<i>Katarzyna Zadros</i> <b>Wykorzystanie społecznej odpowiedzialności biznesu w kształtowaniu warunków pracy pracowników medycznych</b> .....	79
<i>Aleksandra Czarnecka, Anna Słocińska</i> <b>Spoleczne środowisko pracy a kierowanie personelem medycznym</b> .....	92
<i>Anna Słocińska, Aleksandra Czarnecka</i> <b>Specyfika kierowania zespołem w jednostkach ochrony zdrowia</b> .....	105
<i>Marzena Pytel-Kopczyńska, Piotr Oleksiak</i> <b>Specyfika systemu wynagradzania pracowników podmiotów leczniczych działających w formie jednostki budżetowej</b> .....	120

<i>Marzena Pytel-Kopczyńska</i>	
<b>Sources of work satisfaction in the opinion of nursing staff.</b>	
<b>Part I – research of economic factors .....</b>	<b>130</b>
<i>Marzena Pytel-Kopczyńska</i>	
<b>Sources of work satisfaction in the opinion of nursing staff.</b>	
<b>Part II – research of social factors .....</b>	<b>141</b>
<i>Marzena Pytel-Kopczyńska</i>	
<b>Ergonomic aspects of the system human – work in medical healthcare entities .....</b>	<b>161</b>
<i>Marzena Pytel-Kopczyńska, Krystyna Mizerska</i>	
<b>Kształtowanie warunków środowiska pracy opiekunów osób chorych na chorobę Alzheimera.....</b>	<b>170</b>