

ZARZĄDZANIE PODMIOTAMI GOSPODARCZYMI W TURBULENTNYM OTOCZENIU

Aspekty teoretyczne i praktyczne

Monografia

Redakcja naukowa
Karina Wolniakowska

Częstochowa 2013

Politechnika Częstochowska
Wydział Zarządzania

**ZARZĄDZANIE
PODMIOTAMI GOSPODARCZYMI
W TURBULENTNYM OTOCZENIU**

Aspekty teoretyczne i praktyczne

Redakcja naukowa
Karina Wolniakowska

Częstochowa 2013

Recenzent

Prof. PCz dr hab. Dorota Jelonek

Redakcja naukowa

Dr inż. Karina Wolniakowska

Korekta językowa

Joanna Jasińska

Redakcja techniczna

Marcin Pilarski

Projekt okładki

Marcin Pilarski

ISBN 978-83-63500-59-7

© Copyright by Sekcja Wydawnictw Wydziału Zarządzania
Politechniki Częstochowskiej
Częstochowa 2013



Sekcja Wydawnictw Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej
42-200 Częstochowa, Al. Armii Krajowej 36 B
tel. 34 325 04 80, dystrybucja 34 325 08 67
e-mail: wyd.wz@zim.pcz.pl
Wydanie I; B5. Nakład 100 egz.

Spis treści

Wprowadzenie	5
--------------------	---

Część I

ZMIENNOŚĆ OTOCZENIA JAKO WYZWANIE DLA MENEDŻERÓW

Patrycja Kokot-Stępień

Rola otoczenia w zarządzaniu działalnością inwestycyjną przedsiębiorstwa	9
---	----------

Aneta Pachura

Dychotomia czy symbioza – próba interpretacji modeli wdrażania innowacji	20
---	-----------

Małgorzata Okręglika

Zastosowanie technologii informacyjno-komunikacyjnych w małych i średnich przedsiębiorstwach a budowanie przewagi konkurencyjnej	33
---	-----------

Paweł Kossakowski, Agnieszka Czajkowska

Technologie informatyczne wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem budowlanym w warunkach kryzysu	44
--	-----------

Mateusz Bajor

Zarządzanie sytuacją kryzysową w przedsiębiorstwach funkcjonujących w turbulentnym otoczeniu	56
---	-----------

Karina Wolniakowska

Turbulentne otoczenie a organizacje sieciowe	66
---	-----------

Monika Sipa

Współpraca w ramach klastrów jako odpowiedź na łagodzenie skutków turbulencji w otoczeniu	77
--	-----------

Część II

POTENCJAŁ LUDZKI W ORGANIZACJI I JEJ OTOCZENIU

Andrzej Skibiński

**Uwarunkowania rynku pracy województwa śląskiego
w gospodarce transformującej się a otoczenie demograficzne 91**

Marta Kowalczyk, Iwona Kościańska

**Korzyści dla przedsiębiorstwa wynikające
z zatrudnienia osób powyżej 50. roku życia 110**

Małgorzata Smolarek

**Wybrane aspekty motywowania pracowników
w małych przedsiębiorstwach 122**

Małgorzata Smolarek

**Motywowanie pracowników w małych przedsiębiorstwach
w świetle badań własnych 133**

Marta Zając, Katarzyna Łukasik

**Skuteczne zarządzanie ścieżkami karier pracowników
szansą na wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw 144**