



**Wybrane procesy  
zarządzania  
w przedsiębiorstwach  
i instytucjach  
publicznych**

**Monografia**

Redakcja naukowa  
Dariusz Wielgórka

Częstochowa 2013

Politechnika Częstochowska  
Wydział Zarządzania

---

**WYBRANE PROCESY ZARZĄDZANIA  
W PRZEDSIĘBIORSTWACH  
I INSTYTUCJACH PUBLICZNYCH**

---

Monografia

**Redakcja naukowa**  
Dariusz Wielgórka

Częstochowa 2013

**Recenzenci:**

prof. PCz dr hab. Helena Kościelniak, Politechnika Częstochowska  
dr hab. Jarosław Kaczmarek, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

**Redakcja naukowa**

dr inż. Dariusz Wielgórka

**Korekta językowa**

Joanna Jasińska

**Redakcja techniczna**

Marcin Pilarski

**Projekt okładki**

Marcin Pilarski

**Fotografia**

Michał Rogula

---

**ISBN 978-83-63500-57-3**

© Copyright by Sekcja Wydawnictw Wydziału Zarządzania  
Politechniki Częstochowskiej  
Częstochowa 2013



Sekcja Wydawnictw Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej  
42-200 Częstochowa, Al. Armii Krajowej 36 B  
tel. 34 325 04 80, dystrybucja 34 325 08 67  
e-mail: wyd.wz@zim.pcz.pl  
Wydanie I; B5. Nakład 100 egz.

## SPIS TREŚCI

<b>Wstęp</b> .....	5
Alfreda Zachorowska <b>Zarządzanie ryzykiem inwestycyjnym</b> .....	7
Patrycja Kokot-Stępień <b>Strategia inwestycyjna przedsiębiorstwa</b> .....	20
Milena Ociesa, Dariusz Wielgórka <b>Ocena funkcjonowania podatku dochodowego od osób prawnych w Polsce w latach 2004-2011</b> .....	29
Renata Biadacz, Marek Biadacz <b>Wykorzystanie arkusza kalkulacyjnego dla potrzeb podmiotowego rachunku kosztów</b> .....	37
Sylwia Kowalska <b>Wynagrodzenie jako koszt bezpośredni – analiza przypadku</b> .....	53
Łukasz Kubski <b>Techniki i metody phishingu jako zagrożenie dla e-biznesu</b> .....	64
Dariusz Wielgórka, Alfreda Zachorowska <b>Zarządzanie strukturą kapitału przez zakłady pracy chronionej w województwie śląskim</b> .....	74
Katarzyna Gabryś <b>Przedsiębiorstwa w sieci: relacje, atrybuty i przesłanki funkcjonowania</b> .....	86
Marcin Stępień <b>Wybrane problemy zarządzania podatkami w przedsiębiorstwie w aspekcie zmian w 2013 roku</b> .....	111
Mariusz Chudzicki <b>Rola franchisingu w budowaniu strategii rozwoju małego przedsiębiorstwa</b> .....	120

Leszek Szczupak	
<b>Rentowność jako instrument oceny efektywności gospodarstw rolniczych</b> .....	131
Paweł Trzepizur, Dariusz Wielgórka	
<b>Ocena kondycji finansowej w zarządzaniu bankiem</b> .....	148
Sylwia Stachera-Włodarczyk	
<b>Zarządzanie płynnością finansową a bezpieczeństwo banku</b> .....	156
Zuzanna Ostraszewska	
<b>Systematyka metod jakościowych i ilościowych wykorzystywanych do szacowania ryzyka operacyjnego</b> .....	173
Waldemar Szczepaniak	
<b>Budżet jako podstawowe narzędzie zarządzania kosztami w projekcie współfinansowanym z UE w szkole wyższej</b> .....	192
Justyna Łukomska-Szarek, Marta Włóka	
<b>Od Local Government do Local Governance – wybrane problemy zarządzania publicznego jednostkami podsektora samorządowego</b> .....	203
Anna Brzozowska, Arkadiusz Niedziółka	
<b>Zarządzanie marketingowe usługami turystyczno-rekreacyjnymi w gminie Kościelisko</b> .....	213
Agnieszka Wójcik-Mazur, Karina Wieczorek	
<b>Wykorzystanie Balanced Scorecard do strategicznej oceny funkcjonowania podmiotów sektora publicznego</b> .....	224
Agnieszka Tylec	
<b>Zasoby rynku pracy województwa śląskiego według BAEL w latach 2000-2011</b> .....	233