

XI KONFERENCJA NAUKOWA DYLEMATY I WYZWANIA DOSKONALENIA ZARZĄDZANIA ORGANIZACJAMI

XI SCIENTIFIC CONFERENCE DILEMMAS AND CHALLENGES OF IMPROVING THE ORGANIZATION MANAGEMENT

*Wydział Zarządzania Politechniki Częstochowskiej /
Faculty of Management, Czestochowa University of Technology*

23 października 2025 r. / October 23, 2025

Online



PROGRAM KONFERENCJI / CONFERENCE PROGRAM

9.05 – 9.15 [LINK](#)

Otwarcie Konferencji i powitanie Uczestników / Opening of the Conference

dr hab. Anna Korombel, prof. PCz – Przewodnicząca Konferencji

Sesja A / Session A 9.15 – 11.15

Przewodnicząca sesji: dr hab. Anna Korombel, prof. PCz

9.15 – 9.30	Dr Marta K. Wiącek , Akademia Łomżyńska IMPLIKACJE INWESTYCJI W ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ. ZARYS WPŁYWU NA SKŁADOWE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ORGANIZACJI ZGODNIE Z WYMOGAMI KRAJOWYCH STANDARDÓW RACHUNKOWOŚCI
9.30 – 9.45	Dr Marta Grzyb , Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie CZY MOŻNA ZARZĄDZAĆ WIZERUNKIEM?
9.45 – 10.00	Dr Anna Kowalczyk-Kroenke , Akademia Łomżyńska CO WYPALA MŁODE POKOLENIA? WYPALENIE ZAWODOWE WŚRÓD PRZEDSTAWICIELI POKOLENIA Y I Z – ANALIZA PROBLEMU
10.00– 10.15	Dr Joanna Kott , Politechnika Wrocławska ESG W MŚP - MIĘDZY ŚWIADOMOŚCIĄ A DZIAŁANIEM
10.15 – 10.30	Dr Justyna Zawadzka , Kaszubsko-Pomorska Szkoła Wyższa w Wejherowie DETERMINANTY KSZTAŁTOWANIA KULTURY ORGANIZACYJNEJ W UCZELNIACH NIEPUBLICZNYCH
10.30 – 10.45	Dr Jacek Woźniak , Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie UWARUNKOWANIA DOJRZAŁOŚCI CYFROWEJ PRZEDSIĘBIORSTW INNOWACYJNYCH
10.45 – 11.00	Dr Elżbieta Stolarska-Szeląg , Politechnika Świętokrzyska

	MIĘKKIE WARTOŚCI, TWARDE OCZEKIWANIA. WPŁYW POKOLENIA Z NA INKLUZYWNOŚĆ W ORGANIZACJACH
11.00 – 11.15	Dr Bożena M. Czerkawska, dr Hanna Kądziołka-Sabanty Fundacja Rozwoju i Innowacji „VITA SCIENTIFICA” BEZDZIETNOŚĆ JAKO UKRYTY POWÓD NIERÓWNEGO TRAKTOWANIA PRACOWNIKÓW – WYNIKI BADANIA PILOTAŻOWEGO

11.15 – 11.30 Przerwa/Break (15 min.)

SESJE RÓWNOLEGLĘ: SESJA B i SESJA C

Sesja B / Session B 11.30 – 13.30 [LINK](#)

Przewodnicząca sesji: dr hab. Małgorzata Okręglika, prof. PCz

11.30 – 11.45	Dr Jacek Karasiński, dr Jan Zadrożny , Uniwersytet Warszawski RELATIONSHIP BETWEEN EXECUTIVE COMPENSATION, FIRM PERFORMANCE AND RISK
11.45 – 12.00	Dr Marcin Szplīt , Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach ROLA IDENTYFIKACJI PROCESÓW WE WDRAŻANIU SYSTEMÓW INFORMATYCZNYCH
12.00 – 12.15	Dr Beata Żelazko , Szkoła Główna Handlowa w Warszawie AGILE MINDSET JAKO SUBSTYTUT STRATEGII W ZARZĄDZANIU PRZEDSIĘBIORSTWEM
12.15 – 12.30	Dr Mikołaj Zgaiński , Akademia Nauk Stosowanych im. Jana Amosa Komeńskiego w Lesznie WYZWANIA DOTYCZĄCE ZARZĄDZANIA POLSKIMI KLUBAMI ŻUŻLOWYMI
12.30 – 12.45	Jakub Misiewicz, dr inż. Kamila Kowalik , Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie POSTRZEGANIE NOWOCZESNYCH FORM PŁATNOŚCI PRZED I PO BLACKOUCIE W HISZPANII W OPINII PRZEDSIĘBIORSTW- JEDNOOSOBOWYCH DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZYCH Z SUBREGIONU CZĘSTOCHOWSKIEGO
12.45 – 13.00	Assistant Professor Dr. Bilal Khalid , KMITL Business School MAXIMIZING AUDIENCE ENGAGEMENT: VTUBERS AS A CASE STUDY FOR DETERMINING FACTORS
13.00 – 13.15	Dr inż. Kamila Kowalik, Jakub Różański, Szymon Żurek , Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie WYZWANIA ZARZĄDZANIA NOWO ZAREJESTROWANYM PRZEDSIĘBIORSTWEM Z BRANŻY REKLAMOWEJ W WARUNKACH PODREGIONU CZĘSTOCHOWSKIEGO
13.15 – 13.30	Dr hab. Tymoteusz Doligalski, prof. SGH , Szkoła Główna Handlowa w Warszawie OD INTERNETU DO SZTUCZNEJ INTELIGENCJI. PORÓWNANIE REWOLUCJI I MODELI

Sesja C / Session C 11.30 – 13.30 [LINK](#)

Przewodnicząca sesji: dr hab. inż. Anna Lemańska-Majdzik, Prof. PCz

11.30 – 11.45	Mgr Marzena Wójcik , Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie SATYSFAKCJA Z PRACY – DYLEMAT ZAMIENNEGO STOSOWANIA Z POJĘCIEM ZADOWOLENIE Z PRACY
11.45 – 12.00	Mgr Dariusz Piotrowski , Szkoła Doktorska Nauk Społecznych Uniwersytetu Jagiellońskiego CO ŁĄCZY PREZESA ZARZĄDU, STRÓŻA I SPRZĄTACZKĘ, CZYLI O NIEUZASADNIONYCH KONSEKWENCJACH NARUSZENIA KOMPETENCJI KONTROLNYCH RADY NADZORCZEJ SPÓŁKI KAPITAŁOWEJ W REGULACJI KODEKSU SPÓŁEK HANDLOWYCH
12.00 – 12.15	Mgr Tomasz Migduła GŁÓWNE WYZWANIE MODELU TRIBES - RÓWNOWAŻENIE AUTONOMII I STRATEGICZNEGO DOPASOWANIA
12.15 – 12.30	Mgr Emilia Koziarz , Akademia Górnośląska im. Wojciecha Korfańtego w Katowicach ZARZĄDZANIE STOWARZYSZENIEM - ROLA WOLONTARIUSZY W OSIĄGANIU SUKCESU PRZEZ PODMIOT EKONOMII SPOŁECZNEJ.
12.30 – 12.45	Mgr inż. Marcelina Otręba , Akademia Nauk Stosowanych Stefana Batorego DIGITAL DETERMINANTS OF ORGANIZATIONAL MANAGEMENT EFFECTIVENESS IN THE DATA-DRIVEN ERA
12.45 – 13.00	Lic. Natalia Zarębska, Amelia Szczepańska , Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie WPŁYW KULTURY ORGANIZACYJNEJ NA SKUTECZNOŚĆ WDRAŻANIA ZMIAN W PRZEDSIĘBIORSTWACH

13.00 – 13.15	Lic. Natalia Zarębska , Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie ZARZĄDZANIE PLACÓWKĄ WETERYNARYJNĄ W DOBIE ROSNĄCYCH OCZEKIWAŃ KLIENTÓW - WYZWANIA I DOBRE PRAKTYKI
13.15 – 13.30	Dr Piotr Pietrzak , Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie INTELIĞENTNE TECHNOLOGIE I ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ – NOWY PARADYGMAT ZARZĄDZANIA

13.45 Podsumowanie Konferencji / Conference Summary

SPANISH LANGUAGE SESSIONS

XI CONGRESO CIENTIFICO 2025 - DILEMAS Y RETOS DE LA MEJORA DE LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL
2025 - 23 de octubre de 2025

Session D – MANAGEMENT 23 de octubre de 2025, 18.00 (Poland)/10.00 (Mexico)

ONLINE (Microsoft Teams)

Moderate: *Urszula Zulawska, PhD, Universidad de Varsovia- professor Emeritus*
Dr Rosa Elia Martínez Torres, Universidad de Guadalajara
Assoc. Prof. Eng. Anna Lemańska-Majdzik, PhD, Czestochowa University of Technology

10.00 – 10.20	Inauguración / Introduction
10.20 – 10.30	Ma. Guadalupe Serrano Torres, Laura Leticia Gaona Tamez, Marcela Kaczmarek Chavarría SITUACIÓN ACTUAL DE LAS MIPYMES EN MÉXICO ANTES LOS CAMBIOS FINANCIEROS Y ECONÓMICOS DEBIDO A LAS NUEVAS TARIFAS IMPUESTAS A LAS EXPORTACIONES POR ESTADOS UNIDOS Current situation of MSEs in Mexico in the face of financial and economic changes due to the new tariffs imposed on exports by the United States
10.30 – 10.40	Clara Luz Lamoyi Bocanegra, Carlos Antonio Velázquez Méndez, Beatriz Pérez Sánchez DESAFÍOS ORGANIZATIVOS Y CRECIMIENTO ESTRATÉGICO EN MIPYMES UBICADAS EN UN MUNICIPIO DEL SURESTE DE MÉXICO Organizational challenges and strategic growth of MSMEs located in a municipality in southeastern of Mexico
10.40 – 10.50	Héctor Cuevas-Vargas, Raúl Tenorio-Lara, Yolanda Griselda Vázquez-Juárez IMPLEMENTACIÓN DE PRÁCTICAS AMBIENTALES EN LAS MIPYMES: IMPLICACIONES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA INDUSTRIA TEXTIL DE GUANAJUATO Implementation of Environmental Practices in MSMEs: Implications for Sustainable Development in Guanajuato's Textile Industry
10.50 – 11.00	Ramírez-Lemus Lidia, Almanza-Serrano, Leticia, Ramírez-Barajas, Alejandro IMPACTO DEL LIDERAZGO TRANSFORMACIONAL E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA SOBRE RENDIMIENTO SUSTENTABLE DE LAS MIPYMES DE GUANAJUATO Impact of transformational leadership and technological innovation on sustainable performance of MSMEs in Guanajuato
11.00 – 11.10	Mariela Adriana Rodríguez Ocaña, Beatriz Pérez Sánchez, Clara Luz Lamoyi Bocanegra CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE CONTROLES INTERNOS EN LAS MIPYMES FAMILIARES Adaptability for the implementation of internal controls in family-run SMEs
11.10 – 11.20	Juan Pablo Covarrubias Salinas, Sergio Sierra Segura, Rito Sandoval Vázquez IMPACTO DE LA INVERSIÓN INDUSTRIAL EN LAS PYMES COMERCIALES DEL MERCADO DETALLISTA EN SAN LUIS POTOSÍ Impact of industrial investment on commercial SMES in the retail market in San Luis Potosí
11.20 – 11.30	Rosa Guadalupe Briones Martínez, Anel Sierra Segura, Rosa Elia Martínez Torres INTEGRACIÓN DE DIMENSIÓN PSICOSOCIAL PARA UN NUEVO MODELO DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO Integrating the psychosocial dimension for a new performance evaluation model
11.30 – 11.40	Rosa Elia Martínez Torres, Juan Arturo Mendoza Razo, Guillermo Villalpando Romo TECNOLOGÍAS EMERGENTES Y HABILIDADES LABORALES: CONVERGENCIA DE INDICADORES PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO Emerging Technologies and Job Skills: convergence of indicators to assess staff performance
11.40 – 11.50	María Isabel Corvera Valenzuela, Martha Virginia González Medina, Giovanna Zerecero Valderrama GENERACIÓN DE CAPACIDADES DINÁMICAS ORGANIZACIONALES PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE COOPERATIVAS EN JALISCO Generating of dynamic organizational capacities for the business development of cooperatives in Jalisco
11.50 – 12.00	Abigail del Carmen Hernández Tiznado ESTILO DE LIDERAZGO Y CLIMA ORGANIZACIONAL EN COOPERATIVAS PESQUERAS. REFLEXIONES TEÓRICAS Leadership style and organizational climate in fishing cooperatives. Theoretical reflections
12.00-12.10	Marcela Rebeca Contreras Loera, Urszula Zulawska ESTRATEGIAS EN LA COOPERATIVA PESQUERA

	Strategies in the fishing cooperative
12.10	Sesión preguntas y respuestas / Questions and Answers Session
	Clausura de la conferencia / Closing of the conference

Session E – INNOVATION

23 de octubre de 2025, 18.00 (Poland)/10.00 (Mexico)

ONLINE (Microsoft Teams)

Moderate: *Marcela Rebeca Contreras Loera, PhD*
Lizeth Guadalupe Ceja Pérez, Eng.
Assoc. Prof. Malgorzata Okreglicka, PhD, Czestochowa University of Technology

10.00 – 10.20	Inauguración / Introduction
10.20 – 10.30	Laura Leticia Gaona Tamez, Ana Cecilia Flores Amador , Gabriel Aguilera Mancilla ECONOMÍA VERDE Y EMPRESA FAMILIAR: ENTRE DESAFÍOS Y NUEVAS OPORTUNIDADES Green economy and family business: between challenges and new opportunities
10.30 – 10.40	Rafael Mena de la Rosa, Pablo Payró Campos, Isa Yadira Pérez Olán IMPLEMENTACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN EN UNA EMPRESA FAMILIAR MEXICANA DEDICADA AL CUIDADO DE NIÑOS Implementation of Information Technology in a Mexican family childcare business
10.40 – 10.50	Yrasema Cruz Castellón, María del Rosario Valdez Páez ECOSISTEMAS URBANOS DE EMPRENDIMIENTO SOCIAL: ANÁLISIS DE REDES Y RELACIONES PARA LA INNOVACIÓN ORGANIZACIONAL Social Entrepreneurship in Urban Ecosystems: A Network and Relationship Analysis for Organizational Innovation
10.50 – 11.00	Germán León Rochin, María Elvira López Parra, Yara Landazuri Aguilera EDUCACIÓN FINANCIERA EN COMUNIDADES RURALES: UN ANÁLISIS DIAGNÓSTICO SEGÚN EL ASPECTO DEMOGRÁFICO Financial education in rural communities: a demographic analysis
11.00 – 11.10	Belem Hernández Escobedo , Gisela Yamín Gómez Mohedano, Héctor Eduardo Mendoza Espinoza PERCEPCIÓN COMUNITARIA SOBRE LA EXTRACCIÓN DE LITIO EN SAN AGUSTÍN METZQUITITLÁN, HIDALGO, MÉXICO Community Perception of Lithium Extraction in San Agustin Metzquititlan, Hidalgo, Mexico
11.10 – 11.20	Ana Cecilia Flores Amador, Gabriel Aguilera Mancilla, Laura Leticia Gaona Tamez IMPACTO DE LA AUDITORÍA INTERNA EN EL DESEMPEÑO FINANCIERO DE LAS EMPRESAS TRANSPORTISTAS EN LA REGIÓN CENTRO DE COAHUILA, MÉXICO Impact of internal audit on the financial performance of transportation companies in the central region of Coahuila, Mexico
11.20 – 11.30	Lizeth Guadalupe Ceja Pérez, Marcela Rebeca Contreras Loera ESTRATEGIAS DE MERCADOTECNIA DE LA MICROEMPRESA DE SERVICIOS Marketing strategies for microenterprises in services
11.30 – 11.40	Cecilia García Muñoz Aparicio LA CULTURA ORGANIZACIONAL COMO VENTAJA COMPETITIVA: CASO DE UNA COMPAÑÍA AÉREA MEXICANA Organizational culture as a competitive advantage: the case of a Mexican airline company
11.40 – 11.50	Miguel Antonio Mascarúa ALCÁZAR ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL DE LOS COMERCIANTES EN TEHUACÁN Y PROPUESTAS Analysis of the organizational management of merchants in Tehuacán and proposals
11.50 – 12.00	Beatriz Valadez Bautista LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LA NEGOCIACIÓN BURSÁTIL: TRANSFORMACIONES EN LOS PROCESOS DE NEGOCIACIÓN Y BARRERAS TECNOLÓGICAS Artificial Intelligence in Stock Trading: Transformations in Trading Processes and Technological Barriers
12.00 – 12.10	Scott Michel Martin Da Gama Darby, Anaika Ivania Colón LA PERCEPCIÓN DE LA DISCRIMINACIÓN DESDE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO EN TRABAJADORES DE LA CONSTRUCCIÓN The perception of discrimination from a gender perspective in construction workers

12.10 – 12.20	Marcela Rebeca Contreras Loera GESTIÓN DE PROYECTOS SUSTENTABLES, ALTERNATIVA PARA LA MUJER EN EL TURISMO Sustainable project management, an alternative for women in tourism
12.20	Sesión preguntas y respuestas / Questions and Answers Session
	Clausura de la conferencia / Closing of the conference