

**Politechnika Częstochowska  
Wydział Zarządzania**

**Dylematy i wyzwania  
doskonalenia zarządzania  
organizacjami  
w zintegrowanej Europie**

**Monografia**

---

**Redakcja naukowa  
Anna Lemańska-Majdzik  
Małgorzata Okręglicka**

---

**Częstochowa 2015**

**Politechnika Częstochowska  
Wydział Zarządzania**

**Dylematy i wyzwania doskonalenia  
zarządzania organizacjami  
w zintegrowanej Europie**

**Monografia**

Redakcja naukowa  
**Anna Lemańska-Majdzik  
Małgorzata Okręglika**

**Częstochowa 2015**

## **Recenzent**

Dr hab. Dorota Jelonek, Prof. PCz

## **Redakcja naukowa:**

Dr inż. Anna Lemańska-Majdzik

Dr Małgorzata Okręglika

## **Korekta językowa**

Joanna Jasińska

## **Redakcja techniczna**

Marcin Pilarski

## **Projekt okładki**

Marcin Pilarski

**ISBN 978-83-65179-13-5**

---

© Copyright by Wydawnictwo Wydziału Zarządzania  
Politechniki Częstochowskiej  
Częstochowa 2015



Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej  
42-200 Częstochowa, al. Armii Krajowej 36 B  
tel. 34 325 04 80, dystrybucja 34 325 08 67  
e-mail: wyd.wz@zim.pcz.pl  
Wydanie I; B5. Nakład 100 egz.

# Spis treści

Wstęp .....	5
Rozdział 1. Iwona Herbuś, Aneta Herbuś, Monika Sipa <b>Zrównoważony rozwój przedsiębiorstw. Studium przypadku: przedsiębiorstwo IKEA</b> .....	7
Rozdział 2. Katarzyna Olejniczak, Katarzyna Nabiałek <b>Zarządzanie zmianą w nowoczesnym przedsiębiorstwie</b> .....	17
Rozdział 3. Katarzyna Gągola, Małgorzata Okręglika <b>Analiza wybranych wskaźników działalności innowacyjnej polskich przedsiębiorstw</b> .....	25
Rozdział 4. Paulina Stasiak, Anna Lemańska-Majdzik <b>Rola informacji w zarządzaniu przedsiębiorstwem</b> .....	35
Rozdział 5. Iwona Gorzeń-Mitka, Aneta Buchenfeld, Paulina Motowidło <b>Postawy przedsiębiorcze i uwarunkowania rozwoju przedsiębiorczości w Polsce w świetle Global Entrepreneurship Monitor</b> .....	45
Rozdział 6. Henryk Wojtaszek, Anna Lemańska-Majdzik, Katarzyna Woszczyk <b>Wybrane zagadnienia zarządzania zasobami ludzkimi z perspektywy zrównoważonego rozwoju</b> .....	56

Rozdział 7.	Henryk Wojtaszek, Monika Sipa, Katarzyna Woszczyk <b>Fluktuacja kadr sprzedażowych w bankach. Perspektywa zrównoważonego rozwoju</b> .....	65
Rozdział 8.	Henryk Wojtaszek, Anna Lemańska-Majdzik, Katarzyna Woszczyk <b>Motywacja pracowników organizacji w aspekcie zrównoważonego rozwoju</b> .....	74
Rozdział 9.	Agnieszka Krasoń, Olga Ławińska <b>Modele finansowania a zarządzanie przedsiębiorstwem – zarys problemu</b> .....	83
Rozdział 10.	Agnieszka Adamczyk, Marta Mańko, Małgorzata Okręglika <b>Analiza kapitałów własnych jako narzędzie wspomagające zarządzanie instytucją bankową</b> .....	94
Rozdział 11.	Joanna Michalak, Małgorzata Okręglika <b>Analiza sprawności działania przedsiębiorstwa jako narzędzie wspomagające podejmowanie decyzji zarządczych</b> .....	105
Rozdział 12.	Klaudia Roczew, Andrzej Skibiński <b>Przyszłość polskiego systemu emerytalnego w kontekście zmian demograficznych – wybrane aspekty</b> .....	114