

**Dr hab. Leszek Preisner, prof. uczelni KPU w Krośnie**  
ul. Wierzbowa 4/9  
30-311 Kraków  
E-mail: [leszek.preisner@kpu.krosno.pl](mailto:leszek.preisner@kpu.krosno.pl)  
Tel. kom. 603-670-508

Kraków, 19 listopada 2021 roku

Wydział Zarządzania P.Cz.  
Sekretariat

Wpł. dn. ...06.12.2021

*Joseye*

## **Recenzja pracy doktorskiej**

**mgr Justyny Imiołczyk**

**pod tytułem:**

### **Zarządzanie gminami miejskimi a problemy zrównoważonego rozwoju**

Praca doktorska pani mgr Justyny Imiołczyk zawiera 276 stron tekstu. Poza integralnymi częściami recenzowanej dysertacji doktorskiej, jak: Wstęp, Podsumowanie (które na s. 8 określono jako *zakończenie*), Literatura, Spis tabel, Spis rysunków, Spis załączników, Abstract - składa się z pięciu rozdziałów, podzielonych na podrozdziały.

W mojej opinii, zdecydowanie lepszymi określeniami są: Wprowadzenie, Zakończenie, Aneks (zamiast Spisu załączników). Każda z tych części powinna być pisana od nowej strony. Chcę podkreślić, że rozdziały, mają odpowiednią objętość, pierwsze trzy rozdziały po około 40 stron tekstu, a rozdział IV i V po 70 stron. Jest to wręcz perfekcyjnie stworzona struktura! Literatura zawiera 379 pozycji, wśród nich są także publikacje w języku angielskim.

Główny cel pracy został sformułowany we Wstępie, sześć celów szczegółowych także. Pozwoliły one na weryfikację hipotezy głównej oraz czterech hipotez szczegółowych. Miało to istotny wpływ na konstrukcję pracy.

Dwa pierwsze rozdziały mają charakter teoretyczny. W rozdziale I zatytułowanym: *Zarządzanie gminą jako element zarządzania publicznego* (w rozdziałach i podrozdziałach nie używa się przecinków! co znalazłem w tytule rozdz. 1). Podano definicję zarządzania publicznego, przedstawiono jego ewolucję, modele i instrumenty.

W rozdziale II zaprezentowano wybrane aspekty zrównoważonego rozwoju ze szczególnym uwzględnieniem problematyki zarządzania publicznego. Poszczególne podrozdziały dotyczą koncepcji zrównoważonego rozwoju, jego zasad (szczególnie w zarządzaniu gminą), a także metody kwantyfikacji poziomu.

Rozdział III poświęcono determinantom zrównoważonego rozwoju w zarządzaniu gminą miejską. Stanowi on niejako pomost pomiędzy wcześniejszymi dwoma rozdziałami oraz dwoma następnymi, dotyczącymi tytułu dysertacji.

Kolejne rozdziały IV i V, mają charakter praktyczny. W rozdziale IV dowiadujemy się (dopiero tutaj!), że w pracy tej podmiotem badawczym są gminy miejskie **województwa małopolskiego**. Uważam, że kwestia wyboru województwa małopolskiego powinna być podana w tytule pracy. Scharakteryzowano gminy wybrane do analizy, uwzględniono ich specyfikę ekonomiczno-społeczną. Zidentyfikowano czynniki i bariery zrównoważonego rozwoju gmin miejskich, poprzez prezentację czynników demograficzne, ekonomiczne, infrastrukturalne, techniczne oraz położenie i ukształtowanie gminy. Ponadto, przeprowadzono przegląd wskaźników zrównoważonego rozwoju, dzieląc je na trzy kluczowe obszary: społeczny, ekonomiczny i ekologiczny. Zastosowano analizę statystyczną w celu porównania poszczególnych aspektów zrównoważonego rozwoju w badanych gminach. W rozdziale tym wskazano także relacje pomiędzy poszczególnymi wskaźnikami z zastosowaniem współczynnika korelacji Spearman'a.

W ostatnim – rozdziale V – przedstawiono autorską koncepcję modelu zarządzania gminami miejskimi województwa małopolskiego. Przedstawione w tym rozdziale badania empiryczne na podstawie informacji uzyskanych z przeprowadzonej ankiety, której kwestionariusz zamieszczono w załączniku.

Oceniając stronę formalną recenzowanej pracy należy podkreślić, że tytuł dysertacji doktorskiej odpowiada jej treści, konstrukcja jest prawidłowa, logiczna, spójna i wewnętrznie zrównoważona. Układ i treść poszczególnych rozdziałów są adekwatne do ich tytułów. Dobrze rozłożone proporcje treści oraz właściwy aparat pojęciowo–narzędziowy, pozwalają na dobre zaprezentowanie wyników, dogłębnych dociekań teoretyczno–metodologicznych i wartościowych badań empirycznych. Bazuje na ważnych pozycjach literatury przedmiotu i umiejętnym ich wykorzystaniu.

Praca napisana jest poprawnym językiem, wywody Autorki są logiczne, poparte ilustracją w postaci 64 tabel i 26 rysunków, z których większość jest oryginalna, to znaczy stanowi opracowanie własne (szczególnie w rozdziale V, gdzie nie ma cytatów czy przypisów) lub opracowanie własne na podstawie..., albowiem recenzowana praca doktorska powstała jako efekt dociekań i badań przeprowadzonych przez Doktorantkę.

W pracy zamieszczono 430 przypisów, korzystając z publikacji bardzo wielu Autorów, znanych szeroko w Polsce jako wiodących naukowców zajmujących się problemami poruszonymi w dysertacji.

Podsumowując formalną ocenę pracy Autorka wykazała się dobrą znajomością i umiejętnością stosowania metod naukowych i wykorzystywania źródeł literaturowych.

Tematyka pracy doktorskiej wiąże się z problemami zarządzania gminami miejskimi województwa małopolskiego w aspekcie zrównoważonego rozwoju. Autorka zidentyfikowała wskaźniki jakie można zastosować do pokonywania problemów zrównoważonego rozwoju w 15 gminach miejskich Małopolski, są to: Kraków, Nowy Sącz, Tarnów, Bochnia, Gorlice, Limanowa, Mszana Dolna, Grybów, Nowy Targ, Bukowno, Oświęcim, Jordanów, Sucha Beskidzka oraz Zakopane. Autorka wykonała pomiary poszczególnych wskaźników w ramach trzech obszarów, społecznego, ekonomicznego i środowiskowego. Zaprezentowane w wielu tabelach, dotyczą okresu lat 2014-2019. Ramy recenzji nie pozwalają na szczegółową analizę pracy Doktorantki, stąd wyrażę tylko moją opinię, że Doktorantka wykonała olbrzymią pracę!

Autorka podjęła nawet próbę własnej definicji zrównoważonego rozwoju jako: „... *zrównoważony rozwój to wszelkie działania mające na celu wprowadzanie pozytywnych zmian w danym obszarze, uwzględniające aspekt środowiskowy, ekonomiczny i społeczny oraz równowagę pomiędzy nimi.*”, tu nie jestem pewien czy kolejne zdanie też należy do autorskiego? i jest następujące: „Zrównoważony rozwój skoncentrowany jest na poprawie sytuacji obecnej oraz wprowadzeniu zmian mających korzystne oddziaływanie (a nie oddziaływanie – przypis. LP) w perspektywie długoterminowej, zarówno w skali makroekonomicznej, regionalnej, jak i lokalnej. Jeśli drugie zdanie należy do definicji, to w mojej ocenie jest niewłaściwe, bo definicje nie są wielozdaniowe. A ponadto, zrównoważony rozwój to *idea fix*, to model do którego należy dążyć, choć wiemy, że nigdy takiego stanu nie osiągniemy.

W moim przekonaniu Doktorantka w pełni zrealizowała cel główny oraz sześć celów szczegółowych, co pozwoliło na zweryfikowanie hipotezy głównej, jak i czterech hipotez szczegółowych. Oceniając stosowane przez Autorkę metody badawcze uważam, że również posiadają wszelkie znamiona postępowania naukowego.

W tekście dysertacji znajduje się wiele stwierdzeń nawiązujących do nauk o zarządzaniu, szczególnie jest to łatwo zauważalne w rozdziale V. Bardzo interesująca jest wielokryterialna analiza kondycji małopolskich gmin miejskich (podrozdział 5.2.), gdzie zostały zaprezentowane opracowane na podstawie analizy danych empirycznych, uzyskanych w drodze wywiadu kwestionariuszowego. Podkreślić należy, że wywiady te zostały przeprowadzone w okresie marzec-maj 2021 roku. Wyniki tych badań zostały zawarte w wielu tabelach i wykresach.

Z kolei, zweryfikowano model zarządzania gminami miejskimi województwa małopolskiego w aspekcie zrównoważonego rozwoju (podrozdział 5.4). Autorka podkreśliła, że przeprowadzone badania wskazały, iż istotą kierowania jest oddziaływanie (a nie oddziaływanie – przypis. LP) na zasoby organizacji w sposób prowadzący do osiągnięcia wyznaczonych celów.

W Podsumowaniu zamieszczono najważniejsze wnioski i stwierdzenia końcowe. Większość z nich sformułowana jest na podstawie tekstu oraz przeprowadzonych badań na podstawie których można stwierdzić, że zrównoważony rozwój posiada fundamenty zarówno w teorii, jak i w praktyce, jednakże gminy wciąż poszukują rozwiązań umożliwiających wdrożenie tej koncepcji do zarządzania jednostką.

X X X

**Wysoki poziom merytoryczny recenzowanej dysertacji doktorskiej pozwala mi na sugestię rozważenia możliwości opublikowania tej pracy w postaci książki.**

**Biorąc pod uwagę wszystkie powyższe stwierdzenia uważam, że rozprawa doktorska mgr Justyny Imiołczyk mieści się w Dyscyplinie Naukowej *Nauki o Zarządzaniu i Jakości* oraz spełnia wymogi określone w Ustawie o tytule naukowym i stopniach naukowych. Wnioskuje zatem o dopuszczenie Doktorantki do publicznej obrony pracy doktorskiej.**



Dr hab. Leszek Preisner, prof. KPU